



### Vize a Hodnoty Teologické fakulty JU 2020:

Vize	
<b>V roce 2020 chceme být:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• finančně a personálně stabilizovanou, efektivně fungující, odborně a společensky uznávanou teologickou fakultou</li><li>• dynamickou fakultou s atraktivními obory, kvalitními vědeckými výsledky, užitečnou pro společnost a existenciálním nasazením</li></ul>	
Hodnoty	
křesťanství	zájem o křesťanství a respekt ke křesťanství
lidská důstojnost	zájem o člověka a respekt k němu
spravedlnost/otevřenost	férovost připravená skládat účty
loajalita	k poslání fakulty (obory pedagogické a badatelské činnosti); projevuje se tím, že jsem iniciativní, pracovitý, svoji práci chci dělat dobře a efektivně
kritické myšlení	ve vztahu k sobě a své práci: umět položit si správnou otázku, být kritický k informacím i k vlastnímu rozumu a umět hledat na tyto otázky odpovědi

### Globální cíle/Mise TF 2020:

Vyřešit personální otázky v souladu s hodnotami TF JU

Zvýšit objem měřitelného výzkumu na dvojnásobek oproti roku 2014

Mít mírně přebytečný rozpočet umožňující personální i jiný rozvoj fakulty

Učinit z celoživotního vzdělávání (dále CŽV) společensky i ekonomicky užitečnou oblast na fakultě

Nabízet atraktivní obory a dobře/efektivně vyučované předměty s kvalitním obsahem

Posílit internacionální ráz vědy a výuky



**Synergie s dalšími strategickými dokumenty Teologické fakulty JU:**

Strategický záměr TF JU 2020

Strategie ČŽV TF JU 2016-2020

**Strategická témata na TF JU:**

Vzdělávání

Výzkum

Internacionalizace

Otevřenost

Řízení



## **Oblast vzdělávání:**

- Formulace vize nabídky studijních oborů 2023 s cílem funkčního propojení s celoživotním vzděláváním a provázání s badatelským zaměřením fakulty – bude řešeno v souvislosti s přípravou akreditačních procesů na JU a v souvislosti s činností univerzitní Rady pro vnitřní hodnocení JU
- Příprava, dokončení a podání akreditačních spisů v rámci institucionálních akreditací (příp. programových) akreditací dle pravidel NAÚ/RpVH JU v prioritních oblastech vzdělávání/programech:
  - o Neučitelská pedagogika
  - o Religionistika
  - o Sociální práce
- Vzhledem k přípravě akreditací:
  - o Podpora akademiků směřujících k zahájení habilitačního řízení (očekávané obory: teologie, religionistika); podpora dokončení velkých doktorátů (teologie, etika, pedagogika). Definování potřeby garancí oborů a předmětů/předmětových skupin - analýza míry naplnění této potřeby z hlediska kvalifikace a badatelské činnosti stávajících pracovníků, identifikovat potenciálně riziková místa, vytipovat klíčové pracovníky pro jednotlivé obory
  - o Analýza/revize stávajících studijních plánů s ohledem na udržení kvality (provázanost prezenčního studia, kombinovaného studia a celoživotního vzdělávání; podpora učení studentů; optimalizace nabídky povinně volitelných předmětů z hlediska jejich potenciální naplnitelnosti) – úkol pro akreditační komisi – bude řešeno v souvislosti s pravidly pro akreditace NAÚ
  - o Přesunutí těžiště výuky směrem k podpoře učení studentů (navýšení průměrné kreditní hodnoty předmětů) – kontinuální vytváření studijních opor (provázanost s IP celoživotní vzdělávání) – řešení zejména kombinovaného studia
- Vyhodnocení výsledků hodnocení akademických pracovníků (systém HAP a samotný systém hodnocení, aktualizace opatření děkana)



## **Oblast výzkumu:**

- Podpora základního výzkumu:
  - o Rozvoj systému administrativní, finanční a odborné podpory podávání projektů (GAČR, apod.) na úrovni oddělení/proděkana pro vědu a rozvoj
  - o Podpora přípravy a podávání mezinárodních výzkumných projektů (Marie Curie Fellowship, DFG, FWF, apod.)
- Podpora aplikovaného výzkumu
  - o Rozvoj systému administrativní, finanční a odborné podpory podávání projektů (TAČR, apod.) na úrovni oddělení/proděkana pro vědu a rozvoj
  - o Spolupráce s aplikační sférou za využití projektů OP VVV (využití nových výzev)
  - o Využití ČZV jako platformy pro transfer výsledků VaV z oblasti humanitních a sociálních věd do praxe
  - o Spolupráce na externích projektech a zakázkách (MPSV, MŠMT, Fórum mobilní hospicové péče, ČBK, SO ČBK, Charita ČB, Biskupství ČB, apod.)
- Analýza vědecké činnosti za rok 2018 i za posledních pět let (aktualizace) a její provázání se systémem HAP resp. se samotným hodnocením akademických pracovníků
- Vyhodnocení práce výzkumných center za roky 2014-2018; identifikace nových potřeb/oblastí podpory výzkumu
- Opatření ke zvyšování kvality doktorského studia (analýza možností nových doktorských studijních programů, podpora publikační činnosti doktorandů a internacionalizace studia)
  - o Podpora publikačního zajištění výuky v prioritních oblastech vzdělávání/programech:
    - Neučitelská pedagogika
    - Religionistika
    - Sociální práce
- Využití projektů GAJU jako nástroje řízení v oblasti výzkumu
- Analýza úspěšnosti zavedených opatření za rok 2018 (granty, RIV, využití RVO)



## **Oblast internacionalizace:**

- Systémová úprava studijních programů/oborů umožňující dlouhodobé zahraniční mobility studentů v každém stupni studia
  - o Uznání absolvovaného studia, redukce předmětů
  - o Vytváření „mobility window“ v akreditacích/reakreditacích – v souvislosti s novými akreditačními pravidly
  - o Příprava navazujícího magisterského studijního programu „Aplikovaná etika“ v angličtině – realizace v souvislosti se změnami v akreditačních procesech
  - o Realizace projektu Erasmus+ KA2 Strategic Partnership
- Cílený rozvoj nových příležitostí zahraničních mobilit studentů:
  - o Dohody, Erasmus+, Free Mover, společné studijní programy, zahraniční stáže v praxi apod.
  - o Cílená marketingová podpora zaměřená i na další země mimo Západní Evropu (Slovensko, postsovětské země, Čínu, Indii apod.)
  - o Realizace projektu Erasmus+ KA2 Strategic Partnership
- Rozvoj a profesionalizace služeb zahraničního oddělení TF JU:
  - o Analýza systému náborových a přijímacích procedur zahraničních studentů / uchazečů
  - o Poradenství a administrativní podpora koordinátora zahraničních mobilit vč. odpovědnosti za nastavení a kontroly plánu studia apod.
  - o Systematizace využívání stipendijního fondu jako nástroje podpory zahraničního studia – aktualizace opatření
- Posílení *incoming* a *outgoing* mobilit:
  - o Posilování jazykové vybavenosti pracovníků TF JU (CŽV, projekty OP VVV, projekty Erasmus+ KA2, apod.)
  - o Cílená marketingová podpora zaměřená na české studenty k podpoře zahraničních mobilit jako významného nástroje pro osobní růst a uplatnitelnost na trhu práce – dokončení úprav nového webu v angličtině, inzerce v zahraničí – vyhodnocení efektivity
  - o Zvyšování počtu zahraničních akademických pracovníků – marketingová podpora – podpoření propagace finančně, inzerce v zahraničí
  - o Zvyšování počtu pracovníků zapojených do zahraničních výměnných programů – marketingová podpora – finanční podpora z RVO
  - o Rozvoj finančních podpor různých druhů zahraničních mobilit studentů prostřednictvím programů/stipendijních fondů – vytvoření opatření
  - o Příprava projektů Erasmus+ KA2 Strategic Partnership
  - o Lepší využití Erasmus+ KA3 pro mobility mimo EU



- Internacionalizace doktorského studia:
  - o Realizace mezinárodních doktorských seminářů vedených odborníky ze zahraničí
  - o Využití potenciálu „Tripartity Passau-Budweis-Linz“ zejména pro rozvoj oblasti vzdělávání Filosofie-religionistika-Teologie

## **Oblast otevřenost**

- Rozvoj interní komunikace – zefektivnění předávání informací mezi vedením fakulty a „středním managementem“ (děkan – vedoucí kateder/oddělení – členové kateder/oddělení)
  - o Pravidelné konání akademické obce pro akademické pracovníky a studenty – 2 krát ročně
  - o Rozvoj pastoračních a dalších poradenských služeb – otevřenost směrem k celé JU
  - o Využití síťových úložišť v souvislosti se zaváděním nových zákonných opatření (GDPR) a bezpečností
- Vytvoření vnější komunikační strategie do roku 2020:
  - o Stanovení priority
  - o Mediální strategie
  - o Vytváření lepšího povědomí o našich činnostech, které jsou zajímavé pro veřejnost (podpora starších i nových projektů - Univerzita pro prarodiče a vnoučata, Dětská univerzita, Filosofie za minutu, e-learning)
  - o Nový web TF JU...
    - ...jako efektivní nástroj vnější komunikace vzhledem k akreditacím (zaměření na uchazeče o studium a zájemce o ČŽV)
    - ...jako propagace vědecké a tvůrčí činnosti kateder
- Hodnocení efektivity činností, autoevaluace (synergie s oblastí „Řízení“)
  - o Provést analýzu kontaktů se zaměstnavateli (ČŽV, školení pracovníků, rozvoj praxí, potenciální uchazeči)
  - o Rozvoj komunikace s církví - rozvoj spolupráce s Biskupstvím českobudějovickým a Českou biskupskou konferencí – pracovní skupiny, vytváření příležitostí pro další spolupráci (Biskupství plzeňské)
  - o Ekumenická spolupráce v Českých Budějovicích
- Zintenzivnění spolupráce se ZŠ, SŠ a VOŠ



- Vstupy do škol
- Soutěže, letní školy, dětská univerzita, kontakty se školami našich stávajících studentů, práce s talenty, organizace příměstských táborů
- Realizace projektu KA3 OP VVV Mezinárodní mobility
- Spolupráce se spřátelenými institucemi a konání akcí pro veřejnost
  - Jihočeský kraj, Město České Budějovice, Jihočeské muzeum, Salesiánské středisko, Charita ČR, Biskupství českobudějovické, Křesťanská akademie)
  - Noc kostelů, Noc vědců, Dvorky, Den otevřených dveří
  - Práce s klubem absolventů
- Péče o veřejných prostor budovy a příprava dalších úprav budovy a vybavení učeben (synergie s oblastí „Řízení“)



## **Oblast řízení:**

- Revize opatření děkana k personálním záležitostem (synergie s oblastí vzdělávání)
  - o Průběžné provádění revizí/změn v oblasti zaměstnaneckých poměrů a náplní práce v souvislosti s podávanými akreditačními žádostmi/získanými akreditacemi
  - o Provedení pravidelného interního výběrového řízení na pozice vedoucích všech kateder (na příští tři roky)
  - o Analýza zapojení členů kateder do výzkumných center a jejich práce na badatelských tématech v souladu se zaměřením TF/zadanými pracovními úkoly (synergie s oblastí výzkum)
- Projektová a provozní příprava zázemí pro výuku, badatelskou činnosti a třetí roli TF JU
  - o Vytvoření upgradu existujícího stavebního projektu pro objekt „Kněžská 8“
  - o Stavebně-technická, finanční a manažerská příprava proveditelnosti rekonstrukce objektu „Kněžská 8“ z hlediska nenarušení výuky/badatelské činnosti – případné získání zázemí po dobu rekonstrukce
  - o Spolupráce s Biskupstvím českobudějovickým na úpravách vnitrobloku objektu „Kněžská 8“
  - o Příprava a příp. realizace úprav okolí objektu „Kněžská 8“ ve spolupráci s Biskupstvím českobudějovickým, MM České Budějovice a dalšími institucemi
  - o Ve spolupráci s JU a MM České Budějovice příprava a realizace stavebního projektu pro budovu JU v ulici Na Mlýnské stoce pro potřeby TF JU
- Posílení personálního zajištění výuky/garance v prioritních oblastech vzdělávání/programech:
  - o Neučitelská pedagogika
  - o Religionistika
  - o Sociální práce
- Podpora e-learningu a samostudia pro prezenční a kombinované studium (synergie s oblastí vzdělávání)
- Revize zajištění (samo)financování celoživotního vzdělávání – CŽV jako platforma pro transfer výsledků VaV z oblasti humanitních a sociálních věd do praxe (synergie s oblastí výzkum)
- Spolupráce s JU na realizaci webu JU a e-shopu JU
- Analýza proměn ukazatelů v rozpočtu – realizace důrazů/pružné reagování v aktualizacích „akčních plánů“ či „plánů realizace“ s ohledem na aktuální vývoj (metodika 17+ apod.)





- Provedení aktualizace Strategického záměru TF JU 2020
- Vytvoření Plánu realizace Strategického záměru TF JU 2020 na rok 2020